
Centre Hospitalier Côte Basque – Bayonne (64)

Le Centre Hospitalier de la Côte Basque (CHCB) est un établissement public de santé majeur sur son bassin de vie (environ 350 000 personnes) et dans la région Nouvelle-Aquitaine. Disposant de la plupart des autorisations d'activité de soins et d'un plateau technique performant, il offre des soins à une population vieillissante et en augmentation (1%/an), du diagnostic au thérapeutique en passant par la prévention et les soins de support.

Le CHCB présente une activité dynamique en 2025 avec une croissance notable dans plusieurs secteurs :

- **1 286 lits et places** (+0,39% vs 2024)
- **61 005 passages aux urgences** (+0,96% vs 2024)
- **443 810 consultations externes** (+8,59% vs 2024)
- **1 988 naissances à la maternité** (-4,65% vs 2024)
- **58 078 venues en hôpital de jour MCO** (+6,31% vs 2024)
- **41 838 entrées en hospitalisation complète MCO** (-0,93% vs 2024)

Son rayonnement sur le territoire s'illustre plus particulièrement par :

- Sa position d'établissement support du Groupement Hospitalier Navarre-Côte Basque, avec une direction commune à tous les établissements
- Ses interactions nombreuses avec les autres offreurs de soins et de santé du territoire (autres établissements publics, cliniques, professionnels libéraux, HAD, etc.)
- Sa position parmi les premiers employeurs du versant ouest des Pyrénées-Atlantiques avec **3 643 agents non médicaux et 509 médecins**

Contexte financier de l'emprunt de trésorerie

La ligne de trésorerie de 1,5M€ à 3,1% sur 12 mois constitue un **complément ponctuel aux lignes bancaires existantes**, permettant d'accélérer le règlement des factures fournisseurs en début d'année 2026.

Bien qu'une ligne de trésorerie ne soit pas directement inclus dans les demandes d'autorisations d'emprunts d'investissement, elle s'inscrit dans le cadre du **contrôle de la soutenabilité budgétaire des établissements de santé par leur ARS**.

Lorsqu'elle autorise un établissement à emprunter pour réaliser des investissements prioritaires, l'ARS évalue notamment :

- la capacité d'autofinancement de l'établissement ;
- le niveau d'endettement existant ;
- le plan d'emprunt proposé et sa compatibilité avec les objectifs de retour à l'équilibre financier.

Le Centre Hospitalier de la Côte Basque a ainsi été autorisé en juillet 2025 par l'ARS Nouvelle-Aquitaine à emprunter de 3M€, (i) soulignant le positionnement du CHCB en tant qu'établissement de recours nécessitant des équipements médicaux de pointe, (ii) l'accompagnement récent par l'ANAP 360, dont les conclusions dégagent des leviers importants d'amélioration, et (iii) l'engagement

dans un plan de redressement formellement sollicité.

Pourquoi Villyz lui fait confiance

Le recours aux lignes de trésorerie par le Centre Hospitalier est une pratique courante de gestion financière des établissements de santé publics.

Contrairement aux emprunts structurants, qui nécessitent une autorisation préalable de l'Agence Régionale de Santé (ARS), les lignes de trésorerie permettent de gérer les décalages de trésorerie court terme liés aux cycles de paiement.

Dans le cas présent, la ligne de trésorerie de 1,5M€ à 3,1% sur 12 mois vise à :

- **compléter les lignes de trésorerie existantes** que le CHCB continue d'obtenir auprès d'établissements bancaires ;
- **accélérer le règlement des factures de pharmacie et d'équipements** de début d'année 2026 ;
- **faire connaître les projets** et enjeux de l'établissement au grand public.

Le Centre Hospitalier Côte Basque fait face à une **situation financière tendue**, caractéristique de nombreux établissements publics de santé en France (déficit structurel depuis 2020, insuffisance de capacité d'autofinancement et augmentation des charges).

Pour autant, ses **perspectives de moyen terme sont encourageantes**, l'activité restant en croissance dans plusieurs secteurs clés (ex : hôpital de jour), son plan de redressement permet des améliorations structurelles et il bénéficie du soutien renouvelé de l'ARS Nouvelle-Aquitaine.

Pour plus de détails sur notre sélection des projets vous pouvez vous sur notre [page dédiée](#).